**附件3**

**2023年“双代会”代表团讨论意见分解情况**

江西农业大学十一届二次教代会暨第十届二次工代会于3月25日顺利闭幕，代表们在会议讨论过程中就学校的教学科研、人才工作、学科建设、校园环境改造等方面，提出了很多建设性的意见和建议，共梳理66条，交由16个牵头单位办理和回复。代表讨论意见分解情况如下：

**一、综合管理意见（牵头办理单位：党办校办）**

1、建议成立公共卫生管理中心。

2、适时修订学校丧葬条例。

3、对学校办学数据资源的收集与管理工作，需要统一归口管理，统一口径对外发布。

**二、干部管理工作（牵头办理单位：组织部）**

1、学校管理人员数量偏少，结构不够合理，建议进一步整合学校管理队伍资源，增强管理队伍的吸引力。

2、鉴于当前党建工作任务较重，所有党支部书记的工作量可以参照教研室主任津贴发放。

3、要统筹推进大学工工作，建立统一的管理体系。将本科生与研究生培养教育相结合，推进本科生和研究生一体化管理。

**三、宣传与信息化工作意见（牵头办理单位：宣传部、融媒体中心）**

1、建议在学校公共场所建设能进一步体现农大的历史、共大精神元素的内容和融入。建设更多的学校展示窗口，比如竹子、树、动物标本等，让老百姓有更多机会了解学校。加强对学校电梯文化建设、文明校园建设、美育教育、德育教育、耕读文化工作的重视，加强思政课与校园文化融合。

2、要加快校园信息化、一体化建设速度。推进数据信息整合，建设大数据中心，形成数据信息一体化。

3、建议学校建立学院层面的办公系统，确保任务传达到位、工作完成到位、工作效率提升。

 **四、学生管理意见（牵头办理单位：学工处）**

1、对学生安全驾驶电动车进行宣传教育，如加强学生交通安全法教育，加强学生摩托车、电动车管理，加强文明驾驶、习惯养成，在学校关键路口设置学生志愿队劝阻不文明行为。

**五、招生就业工作意见（牵头办理单位：招生就业处）**

1、加强招生宣传力度，提高农业类专业的第一志愿录取率。组织老师深入地方高中宣传宣讲，加大政府层面有合作的县市高中学校的全面宣传，比如安义、资溪等地，提高生源质量。

**六、教学管理意见（牵头办理单位：教务处）**

1、加强基地建设。实践教学基地存在建设薄弱，投入不足的问题，教学实践基地建设现状还是七八十年代的水平。建议建设校内基地样板田和可供观光校园基地。

2、在教学基地建设方面，对枫林村的界线标识要清晰化。随着三家村整体搬迁的完成，支持相关基地加快建设速度、提高成效，比如原成教学院二部和动科院动物医学等专业教学实践基地。

3、省级本科教学平台获批后，没有相应的经费支持，建议能给予经费鼓励开展建设，便于后期验收。

4、教学成果奖四年一次，奖励力度与国家级和省级奖励相比差距较大，建议适当增加。

5、本科毕业生离校手续办理人性化，让毕业生留下好印象。

6、第五教楼中间有积水问题；加强管理教室不擦黑板，教师休息室有老师吸烟的问题。

7、加强东区教室管理，做好东区教学大楼（E教）的维修改造。

**七、人事工作意见（牵头办理单位：人事处、教师工作部）**

1、加强人才引进工作。对引进人才具体标准进行深入调研，针对近一轮学科评估中的问题与不足，推进针对性、精准性的引才工作。紧缺学科要降低标准，区分对待，不能一个学院都是一个引才标准。人才引进如引进特别优秀的，能否一事一议，重点人才解决家属就业问题。

2、在人才引育方面，建议进人计划应在每年12月份之前能确定下达。加强各单位进人完成率督导，改善高层次人才结构。

3、建议在实施编制备案制管理的情况下，允许双肩挑人员重新选岗参加考核。对在管理岗从事管理工作的专技人员，应重新进行岗位调整，明确其身份，最好不要跨岗位，身兼多职多岗，多岗位考核。

4、对专业技术岗位聘期考核要明确考核各职称对应的基本工作量。建议学校把研究生教学工作量纳入副高评正高职称的业绩。

5、提高人才引进的数量和速度，加强国字号人才培养力度。

6、继续实行保育院教师雇员制管理以稳定师资队伍。建议附中加大教师引进和培育力度，在政策上给予适当倾斜，解决教职工小孩教育的后顾之忧。

**八、科研工作管理（牵头办理单位：科技处）**

1、加快标本馆建设。把农学院动植物标本利用起来，标本虫蛀、发霉，没有得到很好的保护，建议抢救性解决。

2、建议学校加大科技小院建设的投入，科技小院建设与研究生培养相结合，在学分认定方面要进行分类指导，同时核定该项工作的工作量。

3、科学谋划厚德楼（文科楼）的管理，借鉴兄弟院校做法组建社科处。

4、大型仪器的开放共享要加强信息化管理，实行网上预约，提高使用效率，并配备辅助人员作指导。

**九、学科建设意见（牵头办理单位：研究生院、研究生工作部）**

1、建议加大学科建设力度，解决学科方向不集中、不聚焦的问题。以一级学科为单位，调整学院设置，对学科发展、博士点申报都有好处。进一步调整学科，如植物学。

2、加强团队建设，建立课题组负责制；一流学科、一流专业数量偏少，整合全校资源，提升学科建设水平，实现总量增加。注重传统学科建设，博士点申报，研究生博士点和硕士点申报要整合全校资源。

3、在学科建设方面，希望学校尽快落实十四五重点学科经费，便于开展工作。建议国家一流专业建设点统筹安排专项经费的制定；建议博士点申报时统筹安排相关专项经费支持。传统学科办公场所、基本运行经费不够，园艺学科经费欠缺，对学科申请博士点不利。

4、建议出台专硕培养方案，不能按发表论文来评价学生质量，特别是奖学金评定；在研究生的培养方面，建议出台专项培养方案和适合专硕特点的奖学金评定细则。

5、本校本科生考取本校研究生，简化暑期安排他们进入研究生宿舍手续，便于暑假可以顺利进入实验室。往年都有安排，但非常不顺畅。

**十、资产管理意见（牵头办理单位：资产与实验室管理处）**

1、建议加强实验室基础设施建设，改善办公条件；如东区重点实验室（种猪）建设、园艺学科实验室建设、植保学科实验室没地方做事，仪器放在走廊，存在安全隐患等。

2、加强公租房管理。建议在自愿的基础上，让在东区上班而公租房又在本部的老师与在本部上班而在东区有公租房的老师对换住房。适当降低房租，以减轻青年教师租房压力。

3、学校加装电梯工作稳妥有序进行，建议学校指定某个部门统一负责电梯后续的维修工作，方便师生生活。

4、加大北区图书馆的改造和使用力度，不能让其闲置。

**十一、校园建设意见（牵头办理单位：校园建设处）**

1、建议学校总体规划校园，短时间内不能建设的先规划到校园，避免土地流失，同时拆除影响校园环境设施，规划便于师生日常生活的设施和场地。

2、建议学校建设一批学校特色精品景观，宣传学校打景观打卡点 ，建立农大品牌景点。

3、学校相关实验楼和教学楼的建设改造，建议邀请相关学院、单位参与，避免重复整改。

4、校园树种引进、树木修剪等，与教学和校园建设不够紧密。

5、加强校园环境治理，加强垃圾清理和清运频次。

6、建议加大东区校园建设力度，推进环境美化。

 **十二、综合治理意见（牵头办理单位：保卫处）**

1、校园安保要进一步加强，特别是快递点、电动车充电桩、公交车站点建设；为方便广大师生出行，建议学校与公交公司沟通，解决公交车站点的问题。如校外825公交车不经过学校给老师带来诸多不便。北区快递点需要集中统一管理。

2、加强校内交通安全管理。建议重要交通道路及路口设立交通标识、包括：人行通道、拐弯口、消防通道、斑马线等，减少不必要的减速带设置。

3、在关键路段、重点部分、高峰时段应有人值守。加大对逆向行驶车辆的处罚力度，在1号门和志敏大道上的两侧经常有逆行的车辆；进出校园建议开通教师专用卡口，否则常出现高峰期拥堵，不能及时进入；学校后街早晚高峰期车辆较多，建议学校进行管理，实行人车分流。一号门后面有一个小缺口，经常有学生从门后面穿出来，要加强路线规划管理。

4、三号门的交通管理需要梳理，两个进出的门在一起，经常出现进退两难的现象，建议优化设置单循环通行，一个通道进，一个出。

5、加强校园环境治理，加强校园电动车的管理。建立机动车、非机动车停放区域，加强违停管理；

6、惟义楼前面到1号门的长路建议不要停车，挡住来车视线，存在安全隐患。

7、为教学科研进出的拖拉机等农用车进出校园办理通行证。

8、开通校内公共交通。建议在校园内引进加长电动牵引电瓶车运送校园内的学生往返各教学楼，以减少学生的单人电瓶车数量。

9、全校消防建设统筹安排，对重点地方加大消防投入。及时检查、修复和更新监控设备、消防器材以消除校园安全隐患。

10、加强犬只管理。要明令禁止学生饲养犬只，严打流浪猫、流浪狗。

11、因东区本部往返途中有很多大货车，且晚上路灯较少，对于学生安全出行危险系数较高，建议学校开设摆渡车，方便师生出行。

12、附中门口零食的摊贩较多，要加强管理。

**十三、后勤服务意见 （牵头办理单位：后勤服务集团）**

 1、要加强生活服务中心管理。如乱停车，卫生间太脏，设施太乱，现有垃圾站的位置离板栗园公租房太近，污水又脏又臭。

 2、要加强校友楼建设。

 3、建议在现有基础上适当增加一些店面，方便校内师生生活。

 4、要建设节约节能校园，及时修复损坏的水管，必要时可安装节水阀；

5、建议教学楼增设自动贩卖机。

**十四、军事体育工作意见（牵头办理单位：军事体育部）**

 1、加快学校综合体育馆建设的推进工作。

2、根据文体活动管理办法，谁举办谁奖励。建议学校提高校运会奖励金额，二级单位不再奖励。

3、做好户外运动场所照明的管理服务

**十五、国际交流工作意见（牵头办理单位：国际交流处）**

1、深化和扩大农业学科研究生教育的国际交流与合作。

**十六、校友工作意见（牵头办理单位：校友办）**

 1、校友办工作机制、经费、人员要加强。建议增加校友办公室办公机构，增加有关科室。

 2、发挥学院作用，加大校友联络力度，提高校友对学校的认同感，拓宽校友向学校捐赠的渠道。